

Paysandú

el mejor lugar
para vivir



Plan de gobierno
departamental

2025-2030

Acerca de este programa:

La construcción de este programa de gobierno se realizó de manera abierta y participativa por medio de diferentes herramientas de relevamiento de propuestas, opiniones y sugerencias.

Se generó una página web **paysanduelmejorlugarparavivir.com**, abierta a la comunidad donde se recibieron más de 300 propuestas de manera anónima.

Los grupos barriales, sectoriales y en el interior del departamento, por medio de reuniones locales y con organizaciones, fueron otro canal de recepción de mejoras y sugerencias para sumar al desarrollo de Paysandú.

A su vez, se conformaron **15 grupos de trabajo** a cargo de profesionales y expertos que profundizaron y realizaron aportes temáticos, contemplando los ejes que estructuran este plan. Enriquecidos a su vez por más de **50 entrevistas** en profundidad y reuniones con referentes de nuestro departamento, organizaciones sociales, gremiales, cooperativas, empresas e instituciones cuya opinión fue fundamental para amplificar la mirada y construir una propuesta que integre distintas visiones, para construir entre todos un Paysandú desarrollado, próspero e integrado.



índice

1. Introducción
2. Visión y Misión. Nuestras Prioridades.
3. Modelo de Gestión
4. Eje 1: Infraestructura y Urbanismo
5. Eje 2: Innovación y Transformación de la Gestión Municipal
6. Eje 3: Desarrollo Territorial, Educación, Empleo e Inversión
7. Eje 4: Inclusión Social y Mayores Oportunidades
8. Eje 5: Deporte y Bienestar
9. Eje 6: Turismo, Cultura y Gestión del Tiempo
10. Eje 7: Relacionamiento Internacional
11. Eje 8: Ambiente, Sostenibilidad y Economía Circular



Este plan nace con la profunda convicción de que las políticas públicas tienen sentido cuando logran transformar positivamente la vida de las personas. Paysandú ha recorrido un camino de mejoras y avances, pero aún quedan desafíos pendientes que requieren un gobierno presente, sensible y comprometido.

Por eso, este no es solo un plan técnico, es un plan pensado con la gente y para la gente. Decidimos construirlo de manera participativa, recogiendo aportes de toda la ciudadanía, jóvenes, vecinos, personas mayores, emprendedores, referentes empresariales, instituciones y organizaciones sociales que día a día sostienen la vida de nuestro departamento. Creemos que la única manera de construir un Paysandú más justo y próspero es incluyendo a todas las voces.

Hemos definido ejes de trabajo que reflejan nuestras prioridades, pero, además, incorporamos de manera transversal algunos enunciados como ser:

La igualdad no es solo un tema sectorial, es una mirada que atraviesa todas las acciones.

La sostenibilidad ambiental es imprescindible para asegurar que las próximas generaciones tengan un territorio habitable y con oportunidades.

La participación ciudadana no es un acto esporádico, es un método permanente de gestión.

La descentralización, logrando llegar a todo el departamento con equidad en las oportunidades para aquellos que por haber nacido alejados de la ciudad estaban olvidados, trabajando juntos con los Municipios, con un fuerte concepto de justicia en el hacer del gobierno departamental y la equidad en la asignación de los recursos.

Y muy especialmente, priorizamos a quienes hoy más nos necesitan: nuestros jóvenes y personas mayores.

A los jóvenes, este plan les propone caminos claros para formarse, para emprender, para vivir en un Paysandú que los incluya y los potencie a seguir adelante.

A ellos está dedicado el enorme esfuerzo de ampliar las posibilidades de desarrollo educativo desde el Programa +Talentos, a la construcción del nuevo Campus Universitario, acompañado en esta propuesta de un trabajo sostenido en prevención de adicciones y salud mental, conscientes de que ahí se juegan muchas de las oportunidades de presente y futuro.

A las personas mayores, que construyeron el Paysandú que hoy somos, les devolvemos la mirada, con propuestas concretas en torno a la accesibilidad, el cuidado y la participación activa. Ellos no son un grupo pasivo, son una fuente invaluable de saberes, experiencias y aportes que queremos integrar.

Este plan es también una invitación a renovar la confianza de la gente. Nos comprometemos a no dejar en palabras lo que aquí se escribe. Cada uno de los ejes, propuestas y líneas de acción ha sido pensado para ser posible, para ser realizables y para responder a necesidades reales.

Somos conscientes de las riquezas que Paysandú tiene: su gente, su capacidad productiva, su historia, potencial turístico, sus jóvenes, sus barrios y su identidad. Este plan busca capitalizar esas fortalezas, potenciando su desarrollo.

Lo que nos proponemos es hacer de Paysandú el mejor lugar para vivir y ese Paysandú lo seguimos construyendo juntos.

Nicolás Olivera





Visión

Paysandú será, hacia 2030, un territorio integrado, sostenible y dinámico. Seremos una comunidad que cuida, que innova y crece sin dejar a nadie atrás, consolidando un modelo de desarrollo humano, inclusivo y con identidad.

Misión

Trabajamos junto a la ciudadanía para construir un Paysandú más justo, innovador y sostenible, promoviendo políticas públicas que mejoren la calidad de vida de las personas, fortalezcan nuestras capacidades locales y nos permitan aprovechar, con inteligencia y solidaridad, las riquezas de nuestro territorio.

Nuestras prioridades

Este programa pone foco en algunas acciones que entendemos urgentes para el desarrollo de Paysandú y su gente.

La localización de inversiones, la generación de empleo decente y el desarrollo de capacidades de nuestra gente para poder acceder a las oportunidades, en consonancia con las transformaciones del mundo del trabajo y la inclusión de tecnología.

Descentralización profunda de nuestro territorio mejorando de manera sustantiva la conectividad y la calidad de la caminería rural y urbanización de localidades del interior del departamento.

Innovación y calidad de las obras de infraestructura con especial énfasis en la "Defensa" frente a los avances de las inundaciones.

Jóvenes y adolescentes en el centro de la gestión.

Paysandú Universitario, tierra de oportunidades con fuerte impronta en el desarrollo del deporte, el bienestar y uso del tiempo.



Modelo de Gestión: Modernización, participación y calidad al servicio de la ciudadanía

En este nuevo período, la Intendencia de Paysandú se propone consolidar y profundizar su proceso de modernización institucional, fortaleciendo la capacidad de gestión y calidad para brindar mejores servicios y respuestas a la ciudadanía, tanto en la capital como en el interior del departamento.

El modelo de gestión se sostendrá las siguientes líneas estratégicas complementarias.

Incorporar una mirada estratégica de la comunicación departamental concentrando los esfuerzos y acciones globales para maximizar los impactos de la inversión generando un mayor retorno a Paysandú.

Por un lado, se continuará la reforma organizacional y la mejora de la gestión interna. El Sistema de Gestión de Calidad, iniciado en el período anterior y certificado bajo normas ISO 9001, se ampliará a nuevas áreas estratégicas y a los municipios, asegurando que la calidad de los servicios no sea solo un atributo de la capital sino de todo el territorio. Se consolidará el fortalecimiento de la labor municipal promoviendo la carrera funcional basada en méritos y capacidades, fortaleciendo el compromiso, orgullo y protagonismo de los funcionarios en la gestión.

Se profundizarán las herramientas de participación y control ciudadano. Se implementará un sistema de rendición de cuentas y participación con indicadores públicos, encuestas de satisfacción sistemáticas y espacios de consulta ciudadana en áreas clave. La ciudadanía podrá acceder a información clara, evaluar los servicios y proponer mejoras, construyendo un vínculo más transparente y directo con la gestión municipal.

Un componente sustantivo será la innovación tecnológica y la ciberseguridad. Se impulsará la digitalización de trámites, la atención multicanal y la incorporación de tecnologías al servicio de la eficiencia, la accesibilidad y la cercanía extremando los cuidados en seguridad. Se integrarán herramientas de inteligencia de datos y gobierno digital para tomar decisiones basadas en evidencia, reducir la brecha digital y facilitar la vida de la ciudadanía.

Finalmente, la calidad será una política transversal que atraviese todos los niveles y territorios de la administración. Se sostendrán los cinco pilares que guían la modernización: mejorar la experiencia de la ciudadanía, crear responsabilidad en las personas, automatizar actividades, agilizar procesos y brindar certezas. Este compromiso con la calidad será reforzado con la participación activa de los funcionarios, quienes seguirán siendo los protagonistas de una gestión pública moderna, profesional y humana.

Con este modelo, Paysandú consolidará una Intendencia moderna, descentralizada, cercana y eficiente, que pone en valor a sus equipos y trabaja de forma permanente por mejorar la vida de su gente.



Ejes Estratégicos de Gestión

EJE 1. **Infraestructura y urbanismo**



EJE 1. INFRAESTRUCTURA Y URBANISMO

La infraestructura y el urbanismo de Paysandú son determinantes para el bienestar de la población y para el desarrollo social, económico y ambiental de Paysandú. A través de este eje se busca construir una ciudad y un territorio integrados, sostenibles y adaptados a las necesidades actuales y futuras, incorporando criterios de calidad, equidad, sostenibilidad.

Situación actual

Paysandú ha realizado avances significativos en infraestructura vial, espacios públicos y equipamientos, mejorando notablemente el estado de sus calles, espacios verdes y principales edificios en el pasado período de gobierno. Destacamos algunas obras que transforman la fisonomía departamental, con un fuerte énfasis en la descentralización y la recuperación del departamento.

Se iniciaron dos procesos orientados a transformar la mirada de Paysandú a futuro, en el eje de la costa con el Master PLAN, en el que recién se comienzan a visualizar las transformaciones diagramadas en el primer tramo de **Senderos del Río**, generando un acceso de los ciudadanos a los espacios recreativos de la costa del Río Uruguay, con un paseo de primer nivel. En este sentido, se encuentran avanzadas varias intervenciones relacionadas con recuperar zonas urbanas y mitigar los efectos del río. Algunas de las cuales ya cuentan con financiamiento internacional.

El segundo refiere al inicio en la recuperación del arroyo Sacra, que plantea una transformación urbana en consonancia con el cuidado del ambiente y mejora en las condiciones de vida de las personas realojadas y en proceso de hacerlo.

La jerarquización de grandes avenidas y el trazo de nuevas propuestas, especialmente Bulevar Artigas y su doble vía en toda su extensión. Obras como el Estadio 8 de junio, el emblemático Estadio Artigas con la renovación de la tribuna oeste, la Plaza Constitución y el Centro de Interpretación de la Defensa por mencionar algunas emblemáticas del período anterior.

Mejoramiento de atractivos turísticos como son los dos centros termales Almirón y Guaviyú, donde se transformaron piscinas y vestuarios con una inversión histórica y que solo es el inicio de un proceso de mayor magnitud.

De cara al interior del departamento se trabajó con ahínco en todo el territorio destacando la obra que une Morató- Guichón y con tratamiento bituminoso doble, la obra vial más importante que transforma la vida de los pobladores de la zona. Junto al Ministerio de Transporte y Obras Públicas el acceso a la ciudad de Quebracho. La avenida de Lorenzo Geyres que jerarquiza a la urbanización.

Desarrollo de zonas olvidadas como Pueblo la Cuchilla, el acceso al agua reclamado por 100 años en Burucayupí, entre otras transformaciones de pequeñas localidades y de las personas que ahí viven en término de apropiación de derechos.

El cierre del vertedero a cielo abierto y mejora del sistema de deposición final con encapsulamiento. Erradicando el trabajo infantil y la precarización de hurgadores que vivían en esas penosas condiciones.



Apostamos fuertemente a la erradicación de asentamientos irregulares de la ciudad de Paysandú, trabajando juntamente con el Ministerio y la Dirección de Vivienda especialmente en zonas inundables. En el quinquenio anterior (2021-2025) se intervino en en: El Espinillo, Bajo Curupí, Parkway- Sacra 1 (entre Montevideo e Independencia), Parkway 2 (entre Independencia y Entre Ríos), Parkway 3 (entre Guayabos y Bulevar Artigas), Antena 35, Nueva Antena, Manzana Vialidad, San Martín y Ferraris y Diagonal 500. Transformando realidades para que Paysandú sea el mejor lugar para vivir y esto sea con dignidad y mejores condiciones para todos sus habitantes.

Propuestas y Líneas de acción:

Profundizar obras centrales del Máster Plan de la costa, iniciadas con la construcción de Senderos del Río, el Hogar Estudiantil, el Eco Parque y las obras de la costa norte. En esta segunda etapa con mucho énfasis en el avance de la “defensa” que permitirá detener el avance del río sobre espacios urbanizados evitando las inundaciones, recuperando zonas muy importantes de Paysandú y mejorando la calidad de vida de la gente. Se dará continuidad a la intervención de Senderos del Río hasta el parque Guyunusa y la desembocadura de la curtiembre.

Poner en valor a los humedales de la zona norte, con obras de bajo impacto ambiental, integrando madera y recursos propios de la zona. Se proyecta la creación de sendas y pasarelas elevadas sobre los humedales, que permitan realizar recorridos respetuosos con el entorno natural, facilitando la contemplación del río, la flora y la fauna autóctona, y promoviendo una experiencia de conexión con el paisaje y el ambiente.

Extender las mejoras de las zonas urbanas en el Sacra, Zona norte con desagües pluviales y plan de mejoramiento general. Así como la zona de Nuevo Paysandú profundizando la recuperación de un espacio altamente habitado.

Continuar trabajando en el mejoramiento vial de calles, obras de drenaje con especial énfasis en la culminación de Avenida San Martín y Enrique Chaplin en Paysandú.

Reformar la emblemática Avenida Bulevar España, vía de acceso al centro de la ciudad. Manteniendo su impronta, jardines y estilo, que son orgullo de los sanduceros.

Generar un Fondo de recuperación de la zona portuaria, acompañado de la comisión del puerto y patrimonio, así como a programas de Rehabilitación Urbana (RU), Vivienda y Ordenamiento. Fortaleciendo las zonas verdes al puerto, jerarquizando Av. Brasil con iluminación y pavimentos, realzando toda la urbanización histórica y patrimonial como un valor sustantivo de la ciudad.

Implementar un plan de reparaciones de veredas, iluminación y arbolado de Paysandú y demás centros poblados, que incorpore una mirada ambiental en los procesos de desarrollo urbano.

Profundizar las mejoras en las Termas y complejos turísticos, continuando las obras iniciadas en el quinquenio anterior, generando atractivos de primer nivel que continúen posicionando el corredor termal, como espacios de bienestar de alta categoría para el turismo local e internacional.



Promover el desarrollo en los circuitos urbanos de transporte, con propuestas de paradas inteligentes de ómnibus, con aportes tecnológicos que faciliten el acceso, mejoren los tiempos de espera y traslado de los habitantes.

Incorporación de pavimento reciclado y valorización de residuos de obra civil en infraestructura urbana.

Propuesta de un “anillo verde” con circuitos de movilidad sostenible (peatonales y ciclovías) en la zona de la Playa Mayea. Pasarelas en humedales y recuperación urbana.

Desarrollo de proyectos deportivos y recreativos integrados al entorno natural (velódromo, piscinas, espacios barriales).

Consolidación de Complejos Deportivos Municipales, con canchas cerradas, finalización de piscinas y demás adecuaciones que permitan el aprovechamiento del espacio con usos múltiples.

Ampliar el equipo de bituminización en el interior fortaleciendo los servicios y facilitando el avance en los procesos en las principales arterias del departamento.

Profundizar el mejoramiento en la disposición de residuos finales implementando proyecto piloto de traslado de Guichón y Quebracho a la planta de tratamiento. Mejorando los procesos de recolección diferencial con clasificación en origen.

Ampliar en Gallinal la experiencia de reciclaje y reutilización de orgánicos expandiendo Proyecto con organizaciones sociales.

Consolidar en localidades del interior del departamento planes de ordenamiento territorial y planificación que permitan planificar y avanzar en los trazados urbanos.

Profundizar la recuperación de plazas, parques y espacios públicos con criterios de accesibilidad, equidad, integración social en municipios, centros poblados y barrios de Paysandú.

Fuerte impronta en el mejoramiento de caminería rural en todo el departamento, elevando sustantivamente el estándar del pavimento, incorporando materiales que permitan una mayor durabilidad de los mismos, en consonancia con las características productivas de cada zona.

Tender a la generación de un corredor panorámico en la zona del San Francisco facilitando la conexión directa entre la ruta 3 y el Río Uruguay a la altura de la autobalsa, con materiales naturales y ecológicos promoviendo la generación de un espacio colectivo de disfrute público.

Mejoramiento de servicios en la Meseta de Artigas y Saladero Guaviyú junto a las alcaldías correspondientes de cara al desarrollo de actividades turísticas de gran magnitud y al uso turístico frecuente.

**Vivienda:**

Darle continuidad a los procesos de relocalizaciones en zona inundables y/o contaminadas, así como de regularización de asentamientos con el apoyo del Ministerio de Vivienda, especialmente zonas de Parkway 4 (entre Bulevar Artigas y Ruta 3), Unión Portuaria, Ledesma, PROA Av. San Martín.

Mejoramiento Habitacional

El objetivo principal es continuar implementando acciones tendientes a mejorar las condiciones materiales y prolongar la vida útil de las viviendas del departamento, a través de la instrumentación de un subsidio total para aquellos hogares en situación de vulnerabilidad socio económica que así lo requieran. En el marco del convenio, se podrán realizar obras de refacción, ampliación y reforma de las viviendas que promuevan la mejora de la calidad de vida de los hogares destinatarios.

En Paysandú desde el año 2008 se actúa en el Stock edificado, con el Programa Rehabilitación Urbana, con muy buenos resultados, pero al que no puede acceder un importante número de familias dado que no cumplen con los requisitos del mismo, especialmente capacidad de ahorro. Desde la Intendencia de Paysandú se ha procurado atender esta demanda, a través del programa "Banco de Materiales", con recursos propios de Administración General. En el gobierno departamental entre los años 2021-2025 se logró ejecutar este programa, el cual estaba suspendido. El cual consiste en la entrega básica de materiales a las familias de escasos recursos, promoviendo la autoconstrucción. El mismo está destinado a brindar apoyo en la construcción de una habitación, un baño o pozo negro, en casos donde las familias solicitantes presenten dificultades o vulnerabilidad en su situación habitacional. Se solicitará al MVOT financiamiento para continuar implementando el programa de Canastas para Mitigación Habitacional, abordando la problemática en forma conjunta, procurando disminuir la precarización habitacional del departamento.

Plan lote: Las Intendencias Departamentales terminan actuando como canalizadores de los derechos de las personas en materia de vivienda y habitabilidad, cubriendo segmentos de la población que no atienden otros organismos del Estado. Caracterizándose históricamente esta demanda a aquellas personas que tienen una mínima capacidad de pago o nula así y sin capacidad de ahorro.

La propuesta comprende la construcción de vivienda bajo la modalidad de llave en mano en terreno público, dado que la Intendencia Departamental de Paysandú pondrá a disposición la totalidad de 300 lotes con todos los servicios e infraestructura para la construcción de estas viviendas.

Rescate de zonas urbanas con énfasis en Jóvenes y Mujeres jefas de hogar: Por medio de la expropiación de casas abandonadas con importantes deudas en Contribución inmobiliaria, se propone disponibilizar espacios con servicios para desarrollos inmobiliarios dirigidos a población trabajadora con énfasis en mujeres jefas de hogar y propuestas del movimiento cooperativo de vivienda.



Viviendas recuperadas: La Intendencia departamental de Paysandú impulsará el “Programa Viviendas recuperadas”, orientado a recobrar inmuebles abandonados, deteriorados o con situación irregular, espacios industriales, etc. El propósito es restituir su función social, permitiendo su integración a la Cartera de Tierras.

Los bienes recuperados son proyectos habitacionales, sociales y culturales, mediante un trabajo de coordinado entre el Estado y la sociedad civil.

La iniciativa pretende intervenir sobre las problemáticas derivadas del abandono de inmuebles; riesgos estructurales, impactos ambientales y vulnerabilidad social, promoviendo la revitalización del tejido urbano existente, sin desplazar a los vecinos ni fomentar la expansión periférica.

La intendencia promoverá el estudio del potencial de construcción en altura y desarrollo de propuestas inmobiliarias en estos espacios.

EJE 2.

Innovación y transformación de la gestión municipal



EJE 2 - INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

La Intendencia de Paysandú ha demostrado en estos años que es posible mejorar, modernizar y brindar servicios de calidad sin perder la cercanía, la identidad y la calidez que caracteriza a nuestra gente. El Plan de Modernización impulsado durante el período anterior fue más que un proceso técnico: fue un desafío humano. Nos propusimos romper con la inercia, superar las barreras culturales y confiar en lo más valioso que tiene la Intendencia: sus funcionarios.

Son, quienes día a día sostienen los servicios públicos, quienes, con formación, compromiso y una capacidad admirable de adaptarse al cambio, lograron poner en marcha sistemas de gestión certificados en calidad, procesos innovadores y soluciones digitales que hoy son reconocidas por la ciudadanía. Queremos honrar y profundizar ese proceso. No solo mantener lo logrado, sino llevarlo más lejos.

Este nuevo Plan de Gobierno propone consolidar la modernización como política pública estructural, expandirla a más áreas y municipios, profesionalizar aún más a nuestros equipos, incorporar inteligencia de datos y nuevas tecnologías, pero, sobre todo, reafirmar que el éxito de una gestión pública moderna está en la gente que la hace posible.

Propuestas y Líneas de acción:

Expansión del Sistema de Gestión de Calidad y Transformación digital al servicio del ciudadano
Ampliar la certificación de calidad a nuevas áreas de gestión municipal, incorporando nuevos procesos certificados bajo ISO 9001, integrando especialmente áreas de soporte clave (Recursos Humanos, Compras, Tesorería) con el apoyo de AGESIC y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.

Incorporar los 5 pilares (Mejorar la experiencia, Crear responsabilidad, Automatizar, Agilizar, Brindar certezas) como política institucional transversal. Integrándolos a la planificación estratégica, presupuestal y al sistema de evaluación de desempeño.

Profundizar la descentralización de servicios y trámites a los municipios facilitando el pago de tributos y el acceso a servicios como libreta de conducir, etc, evitando traslados innecesarios. Profundizar la transformación digital y fortalecer la conectividad y los canales de atención.
Desarrollar un sistema de gobierno basado en datos e indicadores públicos que facilite los procesos Auditorías internas y externas regulares permitiendo dar cuenta a la ciudadanía de lo logrado con transparencia en la gestión.

Transformación digital al servicio del ciudadano, facilitando la digitalización integral de trámites, solicitudes y procesos de atención.

Implementación y gestión activa de un chatbot inteligente y canales multicanal (teléfono, web, WhatsApp, app).

Creación de un Observatorio Municipal de Gestión con indicadores abiertos, incluyendo encuestas de satisfacción ciudadana de los servicios y facilitando la visibilidad de los resultados alcanzados de acuerdo a las propuestas de gestión asumidas.



Desarrollo de la cultura organizacional y fortalecimiento de los funcionarios:

Fortalecer la cultura organizacional de la intendencia, mejorando la carrera funcional, las capacidades de los funcionarios, generando una política clara de ascensos y presupuestación que se evidencie en las mejoras salariales.

Profundización de la política de productividad implementada en el pasado período en acuerdo con ADEYOM, así como las mejoras en los servicios de salud y prestaciones.

Desarrollar el Instituto Municipal de Capacitación y Carrera Funcional jerarquizando el rol de Gestión Humana.

EJE 3.

**Desarrollo territorial,
educación, empleo e inversión**



EJE 3 - DESARROLLO TERRITORIAL, EDUCACIÓN, EMPLEO E INVERSIÓN.

El departamento de Paysandú se ubica en una posición estratégica en términos de desarrollo territorial con su acceso a la Argentina por medio del Puente y buena conectividad con el litoral del país y el resto del territorio tanto por las rutas 26 y 3 respectivamente. Poner en valor todo este potencial requiere la articulación entre educación, empleo, producción e inversión para el logro de un crecimiento sostenible. Este eje busca equilibrar las oportunidades entre ciudad e interior, promover la generación de capacidades y empleo de calidad, diversificar la matriz productiva, fomentar la innovación, fortalecer la formación educativa y potenciar el desarrollo de sectores estratégicos.

Situación actual:

Paysandú mantiene una base agroindustrial sólida, con un desarrollo del sector forestal, agrícola ganadero, cítrico, muy importante. Registrando en los últimos años la localización de empresas de tecnología, laboratorios, servicios, energías renovables de última generación. Desafiando el crecimiento y la expansión de la aeronáutica, desarrollo de tecnología y capacitación asociada al agro y a las nuevas industrias creativas, que llevaron al gobierno departamental a trabajar en el acercamiento de formación a los sectores rurales y urbanos especialmente a jóvenes, mujeres rurales y población de más de 45 años con el apoyo de instituciones nacionales (INEFOP, OPP, ANDE, MGAP, etc).

Por otra parte, se realizó un esfuerzo sostenido en el desarrollo de sectores como el hortícola especialmente en los ejidos pero posteriormente ampliando a todo el territorio departamental, con asistencia técnica, materiales y maquinaria al servicio de los pequeños productores.

El fuerte crecimiento de la oferta educativa superior con el desarrollo de la UTEC y sus diversas especialidades en Logística y Alimentos principalmente, sumado a la expansión de la Universidad de la República y la concreción de la construcción en nuestra ciudad de la nueva sede, posiciona a Paysandú como un lugar para estudiar y desarrollarse, pero también para invertir y generar nuevos negocios y posibilidades.

El apoyo a la mejora en los servicios especialmente asociados al Turismo de eventos como generador de oportunidades. La profesionalización de los espacios de comercialización y ferias de productos en todo el departamento. El apoyo del impulso emprendedor con asistencia técnica y recursos económicos dirigidos a la población con mayores dificultades en el acceso al crédito con la Agencia de Desarrollo, el MIDES, INACOOP y otros.

Paysandú, según el último informe técnico disponible presenta la tasa de actividad la más alta desde de la historia del departamento, registrándose unas 63.000 personas activas, unos 56.300 ocupados y unos 6.700 desempleados. También resultan auspiciosos los números respecto a la generación de nuevas empresas aportantes al BPS.

Sin embargo, el tema del empleo y la generación de oportunidades es el foco central de las preocupaciones para el próximo quinquenio, especialmente para revertir las tendencias del desempleo estacional de los meses de febrero a mayo, las dificultades de mujeres y jóvenes como sectores más afectados.



La intendencia llevó adelante programas de empleo de emergencia como Jornales Solidarios desde el 2021 hasta la fecha, donde se generaron más de 4000 oportunidades de empleo. En el caso de Paysandú con cupos especiales para poblaciones más desfavorecidas como ser mujeres víctimas de violencia, personas trans, mayores de 45 años.

Propuestas y Líneas de acción:

Inversión y Desarrollo

Posicionar a Paysandú como centro de referencia en la nueva etapa de la transformación de la matriz energética. Promoviendo especialmente el desarrollo de industrias relacionadas con la generación de energías renovables, como ser la inversión proyectada en Hidrógeno Verde. Facilitando y fortaleciendo las acciones tendientes a la calificación de mano de obra local, de acuerdo con las demandas de estas nuevas industrias, de forma que el trabajo que se genere pueda potenciar el empleo en el departamento. Promoveremos a su vez la generación de infraestructura acorde a la magnitud de este desafío.

Profundizar la política llevada adelante en el pasado gobierno departamental de facilitar la instalación de inversores, experiencias educativas y oportunidades de desarrollo de la innovación en el departamento por medio de apoyos y facilidades, conjuntamente con los organismos nacionales competentes especialmente Uruguay XXI y los Ministerios de Relaciones Exteriores, Economía e Industria y la Cooperación Internacional. Ampliando el trabajo de la Agencia "PAYSANDÚ FOR EXPORT" con esta finalidad. A su vez se continuará trabajando en potenciar la calidad de producción exportable y la competitividad de las empresas sanduceras, promoviendo a la región litoral como destino atractivo para las inversiones productivas, el desarrollo de eventos y la promoción turística que muestren el potencial de nuestro departamento.

Explorar herramientas como Parques industriales, Parques logísticos, Zonas Francas como atractor para la instalación de inversiones destacadas, que diversifiquen el tejido productivo, la formación y calidad del empleo en Paysandú.

Analizando sus actividades identificamos la oportunidad de proponer para nuestro departamento, una zona especializada en la industria y el desarrollo de tecnologías constructivas. Paysandú cuenta con el capital humano necesario para su desarrollo, pudiendo avanzar en empleos de calidad en la industria de la construcción y la innovación. Proponemos que la misma, además de la radicación de empresas, cuente con un parque de ciencias especializado en la materia, con programas de formación asociados.

Creación de un Consejo Consultivo de Empresarios y Gremiales: Que permita forjar un espacio de intercambio y generación de estrategias conjuntas de impulso del departamento. Orientado a la generación de trabajo sanducero y facilitando las oportunidades entre todos, para que Paysandú sea el mejor lugar para invertir y desarrollarse. Articulando posibles apoyos de Cámaras, Ministerios, Organismos de Cooperación.

Con el objetivo principal de seguir mejorando el desarrollo productivo se propone incentivar la transformación local de las materias primas sanduceras profundizando el **"Proyecto Paysandú Sostenible"** en el sector hortícola, integrando una nueva línea de asistencia técnica al sector granjero en el interior del Departamento.



Continuando con el fortaleciendo en el acceso y manejo de los recursos hídricos, de los procesos de agregado de valor a la producción y comercialización local y regional, incentivando prácticas agrícolas que sean amigables con el ambiente. Visibilizando buenas prácticas y productos de alto reconocimiento como el tomate antiguo, a través del actividades y eventos, especialmente la ya emblemática Cata Nacional del Tomate.

Profundizar las acciones tendientes a mejorar la productividad y rentabilidad de la producción local y sectores específicos como el lechero. Se trabajará con los organismos nacionales e internacionales competentes para mejorar

Acceso a Financiamiento: Facilitar el acceso a microcréditos o subsidios, a través de convenios con terceros, que les permitan invertir, comprar maquinaria o mejorar infraestructura.

Comercialización: Continuar el apoyo a los productores para encontrar mercados para sus productos, ya sea a través de ferias locales, cooperativas o plataformas en línea. Esto puede incluir la creación de marcas o etiquetas que resalten la calidad de sus productos o estrategias de agregado de valor o industrialización en estrecha coordinación con las Universidades.

Redes de Apoyo: Fomentar la creación de redes entre productores para que puedan compartir experiencias, recursos y conocimientos, así como el fomento del trabajo cooperativo.

Investigación y Desarrollo: Colaborar con instituciones de investigación para desarrollar mejorar la producción y adaptadas a las condiciones locales.

Suministro de Agua: Implementar proyectos nuevos para garantizar el acceso al agua y acompañamiento en la instalación de sistemas de riego adecuados.

Acceso a Tecnología: Facilitar el acceso a tecnologías que mejoren la producción, como sistemas de riego eficientes o herramientas de monitoreo de cultivos. Uso de drones en formas de producción agrícola ganadera y control de plagas.

Proponer en el Congreso de Intendentes un acuerdo nacional tendientes al logro de una paramétrica común para el impuesto del 1% a los semovientes. Identificando inequidades en la aplicación del mismo en pequeños productores.

Facilitar el desarrollo Agroindustrial, en cadenas verticales de valor que integran los distintos estadios de la producción desde la creación de recursos naturales a la transformación productiva de bienes con alto valor agregado por trabajadores sanduceros y regionales, sumando conocimiento e investigación por intermedio de UTEC, UDELAR, LATU, ANII así como empresas innovadoras.

Fortalecer los servicios logísticos del departamento facilitando el desarrollo de estos, la formación y articulación de proveedores, empresas de soporte mecánico, y reparación, transporte, etc. Colaborando en el acercamiento con Aduana, MTOP, MTSS, etc.

Facilitar el crecimiento de sectores como el avícola y su producción intensiva acercando experiencias de buenas prácticas internacionales. Fomentando la llegada de inversores en esta línea. Trabajar con el plan de alumbramiento de agua y la generación de pozos con fines productivos, integrados a planes de empleo y desarrollo local.



Promover el desarrollo de oficios vinculados a la poda, la construcción de invernáculos y la apicultura, fomentando espacios de formación y certificación en oficios con demanda territorial junto a INEFOP y Uruguay Certifica.

Consolidar la "ruta del hongo", ampliando la producción y propagación de setas junto a UTEC y el Municipios de Piedras Coloradas, avanzando en procesos que no se limiten a la recolección sino que incluyan cultivo, investigación y agregado de valor con nuevas variedades.

Acompañar el desarrollo vitivinícola departamental, aprovechando instrumentos de financiamiento como los del BROU para la adquisición de paquetes tecnológicos, en articulación con INAVI y otras instituciones. Se propone fomentar la instalación de nuevas vides, la venta de estructuras y la consolidación de bodegas locales.

Educación y empleo

Implementar acciones coordinadas con UTEC y UDELAR para garantizar mayor accesibilidad educativa para jóvenes y personas mayores del departamento, incorporando políticas inclusivas para personas con discapacidad, comunidades rurales o pueblos fronterizos.

Propiciar la calificación de las personas de manera de mejorar las condiciones de empleabilidad acorde a las exigencias de los nuevos tiempos y la adecuación tecnológica especialmente en áreas laborales en proceso de automatización. En identificación y diseño con PIT CNT, Universidades, INEFOP, DINAIE.

Fortalecer la articulación entre el Gobierno Departamental, UTEC, UDELAR, UTU para impulsar carreras tecnológicas adaptadas a las necesidades productivas locales, incluyendo agro alimentos, logística, energías renovables, bioeconomía, industrias creativas y tecnologías digitales.

Crear un plan conjunto de desarrollo de capacidades para emprendedores locales y estudiantes en temas como: innovación social, innovación tecnológica, micro credenciales, incubación de empresas y fortalecimiento de habilidades emprendedoras.

Impulsar desde el Departamento la colaboración con UTEC y UDELAR en la implementación de programas de educación continua, posgrados y micro credenciales orientadas a sectores estratégicos de Paysandú: agro alimentos, industria forestal, energías limpias, logística, turismo e industrias creativas.

Integrar la Red de Agendas Territoriales de I+D+i lideradas por UTEC para que Paysandú participe activamente en la identificación de demandas de investigación y soluciones aplicadas para el desarrollo productivo y social del departamento.

Generar incentivos para el desarrollo de la construcción a nivel departamental con especial énfasis en la inclusión de mano de obra sanducera y el desarrollo de capacitaciones que fortalezcan los niveles de empleabilidad calificada de la mano de los organismos competentes y las gremiales (INEFOP, Fondo de la Construcción, Sunca/PIT-CNT).

Promover la compra local y la promoción de mano de obra sanducera en las propuestas de desarrollo que se lleven adelante en el departamento. Fortaleciendo las estrategias de calificación y mejoramiento de la empleabilidad de nuestra gente.



Propiciar la unificación de la atención en un único espacio de los servicios dirigidos al empleo, emprendedurismo y capacitación en Paysandú. Tanto de la Intendencia CEPE/MTSS, INACOO, INEFOP, ANDE, ADP, Microfinanzas en “Paysandú INNOVA” generando sinergia entre recursos para la atención integral y el desarrollo de propuestas que potencien el desarrollo local.

Darle continuidad a las estrategias de empleo de emergencia con calificación, como ser Jornales Solidarios, conjuntamente con el gobierno nacional y el Instituto Nacional de empleo y formación profesional (INEFOP). Con política de cupos para aquellos que presentan mayores dificultades como ser: Jóvenes, Mujeres en situación de violencia de género, mayores de 45 años, personas en proceso de salida a la privación de libertad.

Fortalecer y potenciar el ecosistema de desarrollo e innovación en la Ex Paylana desarrollando nuevos espacios, ubicación de laboratorios, empresas y proyectos de fomento de la industria, la tecnología y el audiovisual.

Desarrollar un espacio de innovación y tecnología asociadas a la ciberseguridad, controles del clima/seguridad atmosférica, prevención de catástrofes ambientales apoyada en el aeropuerto internacional y aprovechando la conjunción de actores públicos y privados en la zona.

Desarrollo de cooperativas y redes asociativas conjuntamente con el Instituto Nacional del Cooperativismo y la Mesa Inter cooperativa local. Reconociendo su importancia especialmente en el empleo de las mujeres, fomentando el trabajo asociativo en el departamento en sus distintas modalidades.

Profundizar el plan de mejoramiento de Ferias como espacio de comercialización, mejorando la calidad, organización y servicios especialmente en aquellas de larga trayectoria. Valorizando tanto el empleo de los feriantes como la importancia comunitaria de este tipo de encuentros e intercambios en el entramado local tanto en la capital como en el interior.

Potenciar la generación de empleo verde mediante cooperativas y emprendimientos de reciclaje y valorización de residuos incluyendo a la Economía circular en la potenciación del empleo y desarrollo. Promoción de las energías alternativas y recuperación de materiales posicionando a Paysandú en este sentido.

Facilitar el acceso de empresas y emprendedores a los registros del sistema RUNAEV proporcionando asistencia técnica para el logro de las habilitaciones exigidas para elaboración y comercialización de productos especialmente en el sector alimentos. Realizando sinergia con la UTEC y el Congreso de Intendentes en su implantación.

Fortalecer el vínculo con la Cocina Comunitaria de UTEC ampliando esta experiencia en al menos 2 localidades del interior y barrios de Paysandú. Acercando equipamiento y condiciones higiénicas adecuadas a los pequeños productores de alimentos. Promoviendo su profesionalización en coordinación entre bromatología y otras instituciones competentes en la materia. Creando un Centro de Experimentación y Desarrollo Gastronómico con fuerte énfasis en la investigación y el desarrollo de productos.



El Observatorio Gastronómico ha sido una herramienta estratégica para rescatar y proyectar la identidad gastronómica del departamento, articulando tradición, innovación y desarrollo productivo. Se ha logrado consolidar una red de productores, emprendedores, chefs y profesionales vinculados a la agroindustria y la gastronomía, generando productos innovadores que hoy forman parte de la propuesta diferencial de Paysandú. De cara al próximo período, se propone dar un paso más: institucionalizar y expandir el Observatorio como plataforma estable para el desarrollo gastronómico, la innovación y la generación de oportunidades económicas y de empleo. Profundizando su alcance territorial, de manera estrecha con la estrategia turística de manera de consolidar a Paysandú como un destino gastronómico y enoturístico de referencia en el país.

Implementar y posicionar el sello de calidad **“Hecho en Paysandú”**, que distinga y garantice la autenticidad, calidad e identidad de los productos alimentarios del departamento junto a la Agencia de Desarrollo de Paysandú y la UTEC.

Fortalecer y profesionalizar la Escuela Departamental de Artesanías como espacio de desarrollo de artes y artesanías en distintos rubros. Favoreciendo las especializaciones en consonancia con los materiales locales (cuero, guasca, fragua, lana y fibras textiles), apuntando a la alta calidad del producto local.

EJE 4.

Inclusión social y mayores oportunidades



EJE 4 — INCLUSIÓN SOCIAL Y MAYORES OPORTUNIDADES

La inclusión social es una condición esencial para el desarrollo justo y equitativo de Paysandú. Este eje busca consolidar un territorio en el que todas las personas, sin importar su género, edad, situación económica o lugar de residencia, accedan a oportunidades reales de bienestar, desarrollo y participación. Una sociedad más inclusiva es también una sociedad más fuerte y cohesionada.

Situación actual:

Desde la pasada administración se realizaron esfuerzos sustantivos en generar mejores oportunidades para aquellos que menos posibilidades tienen mejorando la calidad de la atención alimentaria tanto en canastas como en atención en comedores. Promoviendo la primera infancia y los espacios de cuidado y atención en coordinación con los programas nacionales de INAU y MIDES.

Se comenzó a trabajar en prevención de la violencia, suicidio, salud mental y adicciones tanto a la interna de la intendencia como en el apoyo a instituciones y organizaciones de la sociedad civil. Especialmente focalizados en jóvenes y en personas mayores. Con estos últimos se diseñaron espacios de atención, formación y recreación de personas mayores en los Centros Diurno.

Fuerte énfasis en el desarrollo de capacidades y la inclusión en actividades de formación laboral y calificación en todo el territorio. Profundización de Faroles Comunitarios mejorando la calidad de la infraestructura, así como los servicios y la cobertura de tipo de actividades de acuerdo a amplia gama de intereses. Propiciando intercambios y el acceso a propuestas culturales como estrategias de fortalecimiento del entramado social y comunitario, en todo el territorio departamental con especial énfasis en el trabajo con los Municipios y Juntas Locales. Fortalecimiento de las Fiestas locales en el interior, espacios de esparcimiento y encuentro. Revalorización de tradiciones en barrios y localidades.

Propuestas y Líneas de acción:

Los jóvenes en el centro de la gestión

La gestión departamental tendrá como foco el trabajo dirigido a los sectores jóvenes de nuestra sociedad. Promoviendo acciones en los distintos ejes de intervención dirigidos a generar un Paysandú involucrado con la juventud.

Trayectorias: Aprovechar el "Espacio de Orientación Educativa" y los programas de tutorías entre pares de UTEC para reforzar las políticas locales de bienestar y acompañamiento estudiantil en coordinación con la Dirección de Promoción Social.

Fomentar el desarrollo en Paysandú de Programas como "Yo estudio y Trabajo" junto al MTSS y a INEFOP. Promoción de la ley de incentivo al empleo para jóvenes y poblaciones con dificultades en el acceso al trabajo.



Promover la continuidad del **Programa + Talentos** dirigidos a la finalización de ciclos de educación secundaria de los jóvenes de quintiles 1 y 2 junto a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), INEFOP y la Intendencia Departamental de Paysandú. Dar a conocer la experiencia a todo el territorio nacional de manera de lograr su expansión a otros departamentos dados sus resultados exitosos.

Apoyar iniciativas de becas y acciones tendientes a fortalecer los procesos educativos y finalización de ciclos e inclusión formal en la educación junto al Ministerio de Educación y Cultura.

Paysandú Ciudad Universitaria: Promover y asesorar a los jóvenes sobre los servicios que Paysandú brinda para vivir, estudiar y disfrutar. Generando asociaciones con privados para generar descuentos en las actividades por ejemplo gimnasios, ingreso a actividades, descuentos en comercios, librerías, etc.

Implementar acciones dirigidas a las juventudes en materia de violencia de género y prevención de suicidio, adicciones y conductas de riesgo. Tendientes a mejorar la convivencia y el desarrollo de habilidades sociales de los jóvenes sanduceros. Este será un énfasis muy importante en la gestión del próximo quinquenio en coordinación con las autoridades del MIDES, INJU, MEC, MSP y organizaciones sociales comprometidas con la temática.

Apoyo educativo y prevención en espacios educativos y centros recreativos: Se promoverá la implementación de charlas, talleres e intervenciones que brinden información sobre riesgos del consumo de sustancias y otras adicciones promoviendo el desarrollo de habilidades para el desarrollo de una vida saludable.

Proyecto en "Esquinas en Positivo": dirigido a la atención de salud mental y adicciones especialmente de droga y alcohol con fuerte énfasis en jóvenes junto al MSP, INJU, ANEP, MIDES y UDELAR. Dispositivos de atención y derivación con técnicos y profesionales.

Fortalecimiento de las familias y sus entornos: Fomentar espacios de intercambio con profesionales donde padres e hijos puedan recibir información y reflexionar sobre estrategias de mejora de vínculos.

Promover espacios saludables asociados al desarrollo de actividades deportivas, juegos y dinámicas de fortalecimiento de buenas prácticas de bienestar y uso del tiempo libre de manera cooperativa, generando vínculos inter pares en espacios adecuados. En coordinación con los Municipios.

Desarrollar campañas departamentales de sensibilización e información en la temática que involucren a organizaciones de la comunidad o el barrio generando promotores de salud mental en los mismos. Con información y mecanismos para prevenir o actuar frente a situaciones de riesgo. Junto ASSE, COMEPA, INJU; ANEP, otros.

Fortalecer el acceso a los servicios de salud mental garantizando el apoyo psicológico y asesoramiento en todo el departamento, promoviendo la atención temprana y la prevención del suicidio.

Aumento de la **capacidad locativa y mejora de gestión de los Hogares Estudiantiles** sumado a la inauguración del Hogar Universitario propuesto en el marco de la ubicación de la sede de UDELAR.



Fomentaremos **espacios de esparcimiento** para los jóvenes en plazas y barrios con puntos especiales con conectividad wifi en acuerdo con ANTEL y Ceibal.

Continuaremos el **apoyo al transporte estudiantil de los jóvenes del medio rural** a centros educativos, de manera de favorecer la culminación de ciclos educativos.

Continuidad: Promover la participación de Paysandú como sede de programas preuniversitarios, planes de becas y tutorías de UTEC y UDELAR para jóvenes de contextos vulnerables, en coordinación con las políticas sociales y educativas del Gobierno Departamental.

Proyecto primer empleo: Trabajar de manera conjunta con UTU, UTEC, UDELAR, Centro Comercial, empresarios y otros organismos públicos y privados de forma de establecer pasantías estudiantiles y de recién egresados para primera experiencia laboral, favoreciendo la integración de los jóvenes al mercado laboral.

Primera vivienda:

Rescate de zonas urbanas con énfasis en Jóvenes y Mujeres jefas de hogar: Por medio de la expropiación de casas abandonadas con importantes deudas en Contribución inmobiliaria, se propone disponibilizar espacios con servicios para desarrollos inmobiliarios dirigidos a población trabajadora con énfasis en mujeres jefas de hogar y propuestas del movimiento cooperativo de vivienda.

Viviendas recuperadas: La Intendencia departamental de Paysandú impulsará el “Programa Viviendas recuperadas”, orientado a recobrar inmuebles abandonados, deteriorados o con situación irregular, espacios industriales, etc. El propósito es restituir su función social, permitiendo su integración a la Cartera de Tierras.

Los bienes recuperados son proyectos habitacionales, sociales y culturales, mediante un trabajo de coordinado entre el Estado y la sociedad civil.

La iniciativa pretende intervenir sobre las problemáticas derivadas del abandono de inmuebles; riesgos estructurales, impactos ambientales y vulnerabilidad social, promoviendo la revitalización del tejido urbano existente sin desplazar a los vecinos ni fomentar la expansión periférica.

Continuar mejorando la infraestructura municipal de los Faroles y espacios del interior del departamento destinados al encuentro social, atención y fortalecimiento de vínculos comunitarios, capacitación, esparcimiento y atención de problemáticas.

Apoyo a las organizaciones sociales del departamento que desarrollan trabajo social en las distintas áreas, generando incentivos y facilitando la exoneración inmobiliaria y de tributos vinculados a la gestión departamental.



Proyecto Generaciones: Propone un modelo de integración generacional solucionando sistema de vivienda de estudiantes de otras localidades, en casas de personas mayores que vivan solas y estén dispuestas a alquilar una habitación integrando a los jóvenes en su dinámica de vida. Se propone realizar no solo un sistema de alquiler protegido sino de convivencia integrada, en el que los jóvenes colaboren en las tareas cotidianas y acompañen en temas de visitas médicas, mandados, etc. La propuesta se trabajará con la Universidad de la República y UTEC así como el Fondo de Solidaridad y Bienestar Universitario.

Abrir la Biblioteca Departamental como espacio de estudio, cowork con agenda mensual de actividades y apuesta fuerte en tecnología e innovación.

Profundizar las acciones respecto a la accesibilidad e integración con el **“Paysandú amigable con las personas mayores”**, proyecto que nuclea a la interinstitucionalidad del departamento pensando respuestas orientados en los mayores y sus necesidades e iniciativas.

Proyecto Banco de Tiempo: dirigido a personas mayores que ya no ejercen una actividad laboral pero tienen interés de realizar actividades asociadas a sus talentos, formación y capacidades. Se genera un espacio de trabajo e intercambio con generación de “tiempos” a favor o retribución. Esto permite el aprovechamiento de las capacidades y el potencial de la experiencia y trayectoria de personas mayores activas, facilitando el apoyo de otras que las necesitan y generando “créditos” para sus propias necesidades (servicios, aprendizajes, etc. La propuesta se pretende sea desarrollada con otras instituciones nacionales e integre “buenas prácticas” de experiencias internacionales.

Promover activamente las estrategias de erradicación de la violencia en todas sus formas especialmente la violencia de género, acompañando al Instituto Nacional de las Mujeres, MIDES en todas las campañas tendientes a la prevención y asistencia a víctimas.

Participar de la generación de un dispositivo permanente de atención de situaciones de riesgo de vida, para mujeres víctimas de violencia junto al Ministerio del Interior, Inmujeres, MIDES, Intendencia.

Bienestar Animal: Continuar en coordinación con las organizaciones especializadas con la política de castraciones gratuitas y promoción de cuidado animal en todo el departamento. Avanzando en atención veterinaria.

Animales sueltos: Profundizar el trabajo con los organismos competentes Ministerio del Interior y de Ganadería en el tema animales sueltos en espacios y vía pública. Trabajando fuertemente en la prevención de accidentes y en la solución de la temática.

EJE 5. **Deporte y bienestar**



EJE 5 — DEPORTE Y BIENESTAR

El deporte y la actividad física son herramientas fundamentales para la promoción de la salud, la integración social y el desarrollo humano. Paysandú tiene una rica historia deportiva, tanto a nivel federado como comunitario, y cuenta con infraestructura que, bien gestionada y fortalecida, puede convertirse en motor de bienestar físico y emocional, cohesión social y formación de valores para todas las edades.

Situación actual:

Este fue un foco fundamental en el trabajo sostenido del período pasado con fuerte énfasis en la recuperación de espacios verdes, plazas y senderos asociados a la naturaleza. Pero también especialmente la infraestructura de esparcimiento y deporte en todo el departamento. Se refaccionaron edificios emblemáticos como el estadio cerrado 8 de junio y Estadio Artigas. Revalorizaron complejos deportivos en el interior del departamento se destacan los complejos deportivos recientemente inaugurados de Guichón, el paseo de Quebracho y las infraestructuras de Piedras Coloradas.

El Parque París Londres, obra Playa Park que se conjuga con el nuevo Hogar Universitario generando un potencial de desarrollo, que se articula con Senderos del río.

Se desarrollaron estrategias dirigidas al apoyo a grandes talentos y su profesionalización por medio del "Proyecto Sueño Olímpico".

Se facilitó el acceso a la actividad física y el deporte en barrios y zonas del interior del departamento donde las posibilidades no son homogéneas y los equipamientos se han ido mejorando pero necesitan una continuidad en la inversión y desarrollo.

Promover la implementación de un plan de formación y capacitación de dirigentes deportivos y entrenadores que permitan mejorar la calidad y profesionalizar el trabajo en los distintos espacios.

Existen espacios naturales como el río, la costa y los parques que permiten diversificar las actividades deportivas, potencian la posibilidad de trabajar en extensión y deporte comunitario. Paysandú cuenta con instituciones educativas y deportivas dispuestas a cooperar y expandir a las distintas poblaciones el bienestar de una mejor calidad de vida.

La formación de profesionales en lo local a través del ISEF es una oportunidad clave para desarrollar experiencias conjuntas y articulación social, integradas a propuestas educativas.

Propuestas y Líneas de Acción

Crear un programa conjunto Intendencia – Universidad – ISEF para desarrollar proyectos deportivos comunitarios utilizando el potencial de la infraestructura existente y especialmente de los espacios al aire libre.

Generar un sistema de uso y gestión compartida de la infraestructura deportiva pública, que permita el uso intensivo de las mismas y facilite la práctica para pequeños clubes o profesores de educación física.



Fortalecer las escuelas deportivas municipales, incluyendo disciplinas vinculadas al río (remo, natación, canotaje).

Implementar un programa de extensión deportiva para zonas rurales y localidades del interior, identificando potenciales y desarrollando propuestas intergeneracionales que fortalezcan las relaciones interpersonales y el tejido social comunitario.

Fortalecer los espacios destinados a la actividad física en todo el territorio y especialmente zonas periféricas: circuitos saludables, parques y complejos deportivos.

Promover el deporte inclusivo para personas con discapacidad, realizando mejoras en las infraestructuras deportivas que faciliten la accesibilidad.

Creación de un “Picodromo”: Un espacio adecuado para habilitar las picadas de autos y motos en condiciones. Realizando un gran complejo de automovilismo en CAMS conjuntamente con esta institución, que posicione a Paysandú a nivel regional. A su vez, se mejoraría la pista de automovilismo existente mejorando la pista y adecuándola a los estándares exigidos para la habilitación internacional y una escuela vial de última generación con simulación para la práctica previa a la libreta de conducir.

Se acompañarán propuestas de formación y desarrollo en relación a la aeronáutica en consonancia con la existencia del aeropuerto internacional y el desarrollo de talentos en este sentido.

EJE 6. **Turismo, cultura y gestión del tiempo**



EJE 6 — TURISMO, CULTURA Y GESTIÓN DEL TIEMPO

Paysandú posee un valioso capital natural, patrimonial, cultural y humano que lo posiciona como un territorio con enorme potencial para el desarrollo turístico y cultural, tanto a nivel local como regional. Este eje busca fortalecer la identidad sanducera, dinamizar la economía a través de la cultura y el turismo, y garantizar el acceso a una oferta diversa y de calidad para todos sus habitantes.

Situación actual

El gobierno departamental realizó un esfuerzo sostenido en la recuperación de los espacios turísticos de todo el departamento mejorando los espacios históricos, resaltando los recursos naturales y culturales: Río Uruguay, termas, patrimonio histórico y artístico.

Se potenció el desarrollo de eventos y fiestas tradicionales en todo el territorio departamental jerarquizando especialmente fiestas como la emblemática Semana de la Cerveza y el Encuentro con el Patriarca para mencionar dos grandes convocatorias de Paysandú.

Se potenciaron otras que hoy son distintivos locales como “La Cata del Tomate” que logró visualizar la producción del tomate antiguo jerarquizando el trabajo de productores y emprendedores de todo el territorio.

En relación a la Cultura se jerarquizó y profesionalizó el trabajo en la Dirección de Cultura fortaleciendo la Escuela Departamental de Música así como programas como “Un niño un instrumento”, “Arte Club”, “Bailando se mueve Paysandú” descentralizando el trabajo en los barrios de Paysandú.

Se visualizó el trabajo de primer nivel del Centro de documentación Daniel Vidart que recopila documentación histórica relevante para el acervo de la región.

Se consolida Paysandú Es Tango por medio del trabajo sostenido de artistas de primer nivel y formación de cuerpo de baile especializado, enseñanza abierta al público y espacio de disfrute y promoción como es la Tanguería.

Propuestas y Líneas de Acción

Propuesta de creación de una Cámara de Turismo que articule al sector y genere una estrategia de desarrollo sostenible junto al Centro Comercial y al BUREAU Paysandú. Desarrollando un Plan Integral de Turismo con identidad territorial.

Profundizar el impulso del Turismo de Congresos y Eventos, articulado con las universidades y privados, potenciando los escenarios naturales y los grandes auditorios y espacios hoy existentes (Estadios, Auditorio, etc).

Info Totem: Apuntando a la ciudad Turística y Universitaria, entendemos necesario ubicar en puntos estratégicos de la ciudad, mojones de información inteligentes, con información ligada a gastronomía, turismo, actividades de ocio, eventos en la ciudad e información de relevancia. Desarrollar el concepto de “Río Cultural”, potenciando el deporte, la recreación y la cultura vinculada al Río Uruguay.

Fortalecer el turismo termal, incluyendo la propuesta de parque acuático en Termas de Guaviyú continuando con las mejoras en infraestructura.



Promover la calidad y expansión en los servicios especialmente la hotelería de primer nivel potenciando en la ciudad de Paysandú, la mejora de la calidad por medio de incentivos en exoneraciones departamentales.

Potenciar el turismo asociado a la producción y la historia de las distintas zonas del departamento, generando circuitos integrados entre historia, desarrollo de productos y gastronomía.

Descentralización del arte y cultura: Promoviendo la creación de Oficinas de Cultura en interior del departamento en coordinación con los Municipios, dependientes de la Dirección de Cultura Departamental y redes de espacios culturales con organizaciones e instituciones locales. Logrando de esta forma una conexión directa, generando en forma más eficiente las necesidades y oportunidades promoviendo propuestas de calidad.

Articular la Agenda Cultural de Paysandú con perspectiva de participación, inclusión y diversidad (Propuesta Cultura 2025-2030).

Implementar un bus turístico “Hop-On Hop-Off” para circuitos patrimoniales, culturales y deportivos articulado a la agenda de eventos y al potencial de los lugares históricos del departamento y la ciudad.

Festivales: Así cómo se generó el proyecto PAYSANDÚ ESTANGO al que se propone continuar fortaleciendo y jerarquizando. Se plantea generar los siguientes eventos asociados a los distintos estilos musicales y a las artes: En un principio en formato de festivales en todo el departamento con especial énfasis en los Municipios y espacios termales. La propuesta es realizar en diferentes meses del año un calendario de eventos de alta calidad y presencia de exponentes, que posibiliten oportunidades el trabajo para grupos y técnicos de nuestro departamento, fortaleciendo talentos y generando oportunidades de tocar más allá de la fiesta principal de nuestro departamento (Semana de la Cerveza).

Museo del artista y paseo de las artes: Ubicado en la zona del 19 de Abril generando un paseo peatonal cultural junto con los atractivos ya existentes como ser: el busto de Eduardo Franco, el mítico Café del Teatro, lugar donde músicos se dieron cita y a pocos metros, el Teatro Florencio. Agregar a la propuesta la creación en el mismo espacio de un museo que resalte al artista en sí, por su labor e influencia para nuestra sociedad, como así también su historia con especial presencia de LOS IRACUNDOS y su trayectoria. Nuestra ciudad tiene exponentes en todos los rubros, músicos, cantantes, bailarines, actores, dibujantes, pintores, escritores etc. Este lugar permitiría difundir sus trabajos y vidas, para resguardar nuestra historia cultural y ser ejemplo para otras generaciones. Sánchez. Se propone integrar en este espacio talleres de la escuela de música y una agenda de actividades

Heroica Visual: Fortalecer las líneas de trabajo en el sector audiovisual, tanto en formación como locaciones y desarrollo. Acompañado de un Festival de artes visuales, videos musicales y cortos que visibilice a Paysandú dentro de las Industrias creativas y potencie su desarrollo.

Fábrica de fantasías. Proyecto de artes plásticas, música, lectura, canto etc. Proyecto destinado a rotar por los barrios tanto de nuestra ciudad y especialmente en el interior, generando una ruta de formato escuela de arte itinerante.



Talentos Ocultos. Programa de becas de estudio según la disciplina artística que permita el desarrollo de capacidades en niños y jóvenes de bajos recursos.

Profundizar el proyecto Arte Club generando el club de Arteclub, sumando artistas o nuevos integrantes y descentralizando a todo el departamento.

Fortalecer la Agenda Cultural de Paysandú, continuando con la jerarquización de los escenarios (Espacio Gobbi, Teatro Florencio) con participación ciudadana, enfoque de diversidad y equidad. Promover la mejora de los espacios culturales y auditorios en el interior del departamento junto al Ministerio de Educación y Cultura.

Concurso JOVENES INVESTIGADORES. Impulsado desde Museos y Centro Vidart. Concurso individual o grupal de investigación sobre la historia o personalidades de nuestro departamento.

EJE 7.

Relacionamiento internacional



EJE 7 — RELACIONAMIENTO INTERNACIONAL

Paysandú, por su localización estratégica en el litoral del país, su historia y su capacidad productiva, tiene un fuerte potencial para profundizar su vinculación internacional. Este eje busca consolidar a Paysandú como un actor relevante en la cooperación regional, las redes internacionales, la promoción de inversiones y el intercambio académico, cultural y productivo.

Fortalecer la proyección internacional de Paysandú, desarrollando una comunicación estratégica, y consolidando su inserción en redes, programas y oportunidades de cooperación para el desarrollo así como destino turístico, productivo, académico y cultural. Potenciando la cooperación transfronteriza y la integración regional.

Situación actual

Paysandú ha participado en redes de cooperación (AUCI, ZICOSUR, Congreso de Intendentes, Comité Binacional de la Hidrovía, Rutas UNESCO, Mercociudades) aprovechando oportunidades de cooperación e intercambio. Así como ha tenido una agenda de visita de embajadores que facilitaron el intercambio de estrategias de desarrollo y promoción del departamento. De igual manera, se trabajó estrechamente en la política transfronteriza. Destacando el vínculo con Argentina en el acercamiento de experiencias en artesanías y turismo rural con Colón y la Rioja y Jujuy.

Desarrollar un Plan de Internacionalización de Paysandú con estrategias específicas para cada sector asociado a potenciales aportes de las redes internacionales.

Consolidar la participación en foros internacionales presentando experiencias desarrolladas en Paysandú promoviendo los intercambios.

Fomentar la cooperación transfronteriza con ciudades y provincias argentinas en deporte, cultura, educación y turismo, así como experiencias de innovación y desarrollo de sectores productivos.

Promover la participación de universidades locales en redes y proyectos internacionales potenciando el Polo Universitario a una integración regional que amplifique el posicionamiento de Paysandú Universitario como sede de experiencias y eventos.

Generar una estrategia de promoción de productos locales con valor agregado en mercados internacionales acompañando giras nacionales y desarrollando una presencia activa en Ferias de alto reconocimiento.

EJE 8.

**Transversal - Ambiente,
sostenibilidad y
economía circular**



EJE 8 - TRANSVERSAL — AMBIENTE, SOSTENIBILIDAD Y ECONOMÍA CIRCULAR

El desarrollo sostenible es una condición esencial para garantizar la calidad de vida de la población actual y de las futuras generaciones. Paysandú ha iniciado un camino en la incorporación de la sostenibilidad ambiental en sus políticas públicas, pero es necesario profundizarlo, fortaleciendo la economía circular, la gestión responsable de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático, articulando las dimensiones social, económica y ambiental en todas las áreas del gobierno departamental.

Situación actual

Paysandú ha avanzado en la gestión de residuos sólidos urbanos y en la creación de infraestructura para su clasificación y valorización, pero aún persisten grandes desafíos de cobertura, eficiencia y participación ciudadana.

Existen en el departamento iniciativas de reciclaje, tratamiento de residuos y generación de empleo verde, aunque con posibilidades de continuar profundizando la experiencia hacia una política integral y articulada.

Hemos desarrollado experiencias de economía circular vinculada a residuos orgánicos, plásticos, neumáticos, residuos de obras civiles, podas y aceites vegetales usados.

La vulnerabilidad a eventos climáticos extremos (inundaciones, sequías, viento) hace necesario promover medidas de adaptación y gestión del riesgo.

Paysandú cuenta con plantas de clasificación y proyectos en curso (Planta de Compostaje, Centro de Valorización de Residuos, estación de clasificación San Gregorio) lo que se suma a la existencia de actores clave vinculados al reciclaje (Unidos por la Clasificación, SANDECO).

Propuestas y Líneas de Acción

Promover la profundización del Plan de Gestión Integral de Residuos Urbanos, integrando otras localidades del departamento.

Aumentar las zonas y barrios que tienen recolección por sistema de volquetas en el departamento.

Iniciar procesos de clasificación en origen y recolección diferencial en distintas zonas, analizando el potencial de implementación efectiva.

Ampliación del Programa de Jornales Solidarios con perspectiva ambiental y de reciclaje de productos y servicios.

Promover la investigación para el aprovechamiento de residuos en lógica de economía circular en la obra pública: uso de pavimento reciclado, separación en origen de escombros conjuntamente con el Congreso de Intendente, Ministerio de Ambiente e Industria así como UTEC y UDELAR.



Apoyar el desarrollo de cooperativas y emprendimientos sociales vinculados a la valorización de residuos junto al MIDES, INACOOP y Ministerio de Ambiente.

Profundizar las experiencias de generación de energías alternativas como ser en el sector gastronómico con el apoyo de ANDE y Ministerio de Ambiente.

Desarrollar un Programa de Educación Ambiental comunitario y escolar.

Incorporar criterios de sostenibilidad en el diseño de espacios públicos, parques y proyectos de infraestructura.

Desarrollar un Plan de Adaptación al Cambio Climático para Paysandú.

Integrar las capacidades del Centro de Futuros de UTEC y su Hub Global del Agua en las políticas de sostenibilidad y cambio climático del Departamento, participando en programas, investigaciones y estrategias de adaptación.